



Fraktion der SPD im Rat der Stadt Ahlen - Westenmauer 10 - 59225 Ahlen

An den Bürgermeister der Stadt Ahlen  
Herrn Benedikt Ruhmüller  
Westenmauer 10  
59225 Ahlen

## **Fraktion der SPD im Rat der Stadt Ahlen**

**Gabriele Duhme**  
Vorsitzende

Telefon: 02382 - 59422  
Email: [spd-fraktion@stadt.ahlen.de](mailto:spd-fraktion@stadt.ahlen.de)  
Web: [www.spd-ahlen.de](http://www.spd-ahlen.de)

**22.12.2014**

### **Antrag an den Rat der Stadt Ahlen zur Sitzung am 04.12.2014: Strategische Haushaltsplanung - Ganzheitliches Steuerungskonzept Stadtfinanzen**

Sehr geehrter Herr Bürgermeister,

die SPD-Fraktion im Rat der Stadt Ahlen beantragt den folgenden Ratsbeschluss zu fassen:

**Die Verwaltung wird mit der Installation eines ganzheitlichen Steuerungskonzeptes Stadtfinanzen zum Jahr 2015 beauftragt. Dieses hat ein zeitnahes, regelmäßiges, verständliches und zukunftsorientiertes Berichtswesen an den Finanz- und Personalausschuss im Sinne eines integrierten Controllings sicherzustellen. Der Berichtszyklus soll mindestens auf die Quartalsstichtage abstellen. Die Berichtsinhalte haben sich an den Zielvorgaben des Haushaltes zu orientieren und die wesentlichen Aufwands- und Ertragspositionen sowie die Liquiditäts- und Schuldenlage der Stadt angemessen zu analysieren. Hierbei sind insbesondere ein quantitativer Soll/Ist-Abgleich sowie eine qualitative Bewertung der Lage vorzunehmen. Handlungsbedarfe und Handlungsalternativen sind der Politik frühzeitig, transparent und in verständlicher Form darzulegen. Das NKF-Kennzahlenet NRW sollte sinnvoll in das Berichtswesen integriert werden.**

Begründung:

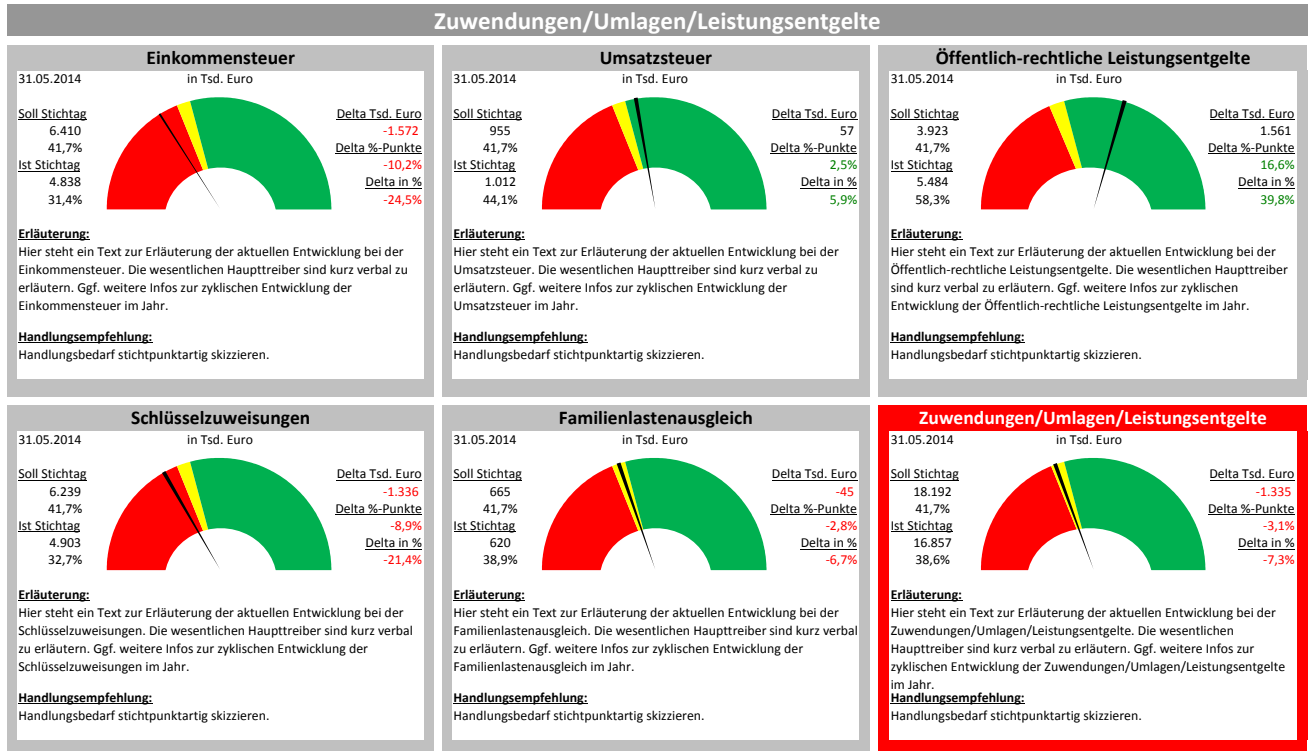
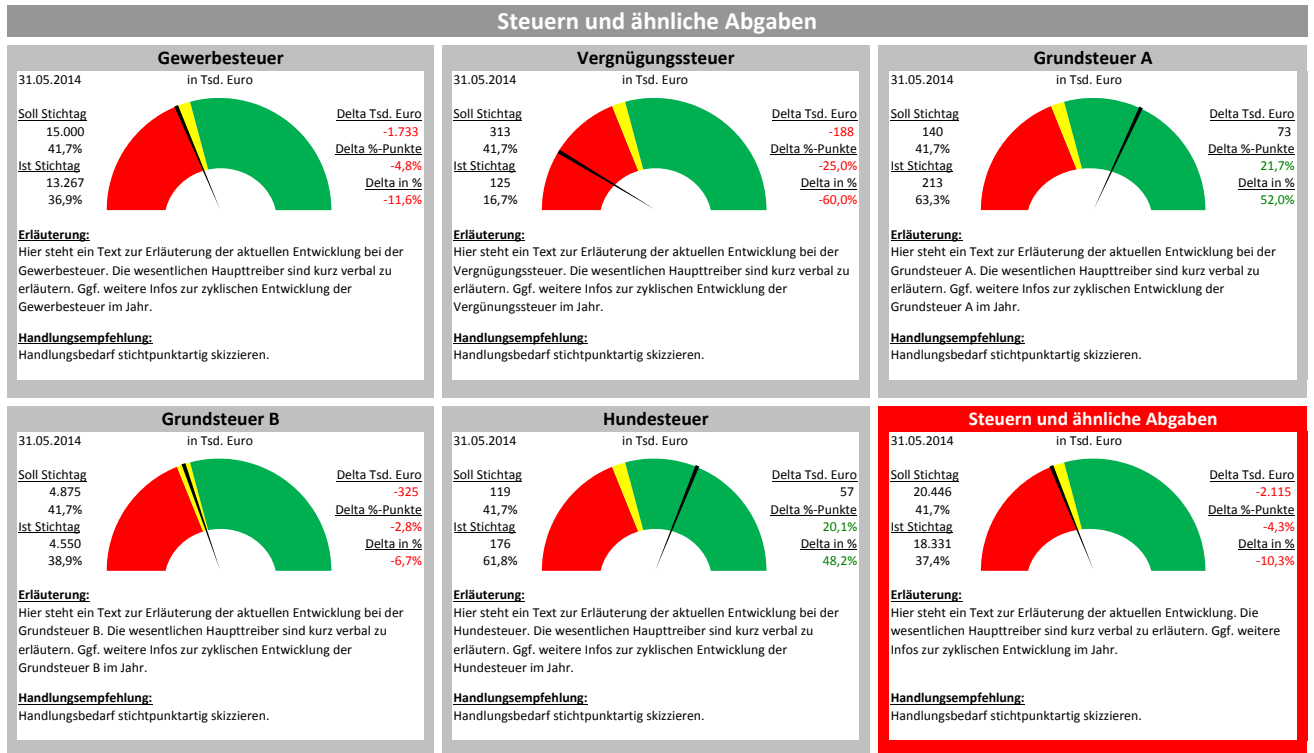
Das derzeit praktizierte Berichtswesen der Stadt Ahlen ist zu sehr statisch, technisch, komplex und vergangenheitsorientiert ausgerichtet. Die SPD-Fraktion vermisst ein zeitnahes, verständliches, regelmäßiges und zukunftsorientiertes Berichtswesen an den Rat und die Bürger. Insbesondere ist der hierfür ins Leben gerufene Finanz- und Personalausschuss des Rates endlich in seiner Rolle als zentrales Steuerungsgremium für die städtische Haushaltsführung durch die Verwaltung ernst zu nehmen. Die SPD-Fraktion ist der Überzeugung, dass nur ein unterjähriges, regelmäßiges und verständliches Berichtswesen den Rat in die Lage versetzt, die Entwicklung der Finanzen fortlaufend im Blick zu halten und notwendige Steuerungsimpulse rechtzeitig ergreifen zu können. Hierzu ist ein ganzheitliches Steuerungskonzept für die Stadtfinanzen unabdingbar. Insbesondere das als zentrales Steuerungsinstrument gedachte Kennzahlenet sollte in den Steuerungskreis integriert werden.

Eine weitere Begründung erfolgt ggf. mündlich. In der Anlage erlauben wir uns einen Vorschlag für das geforderte Berichtswesen als illustrative Grundlage zur Beratung beizufügen.

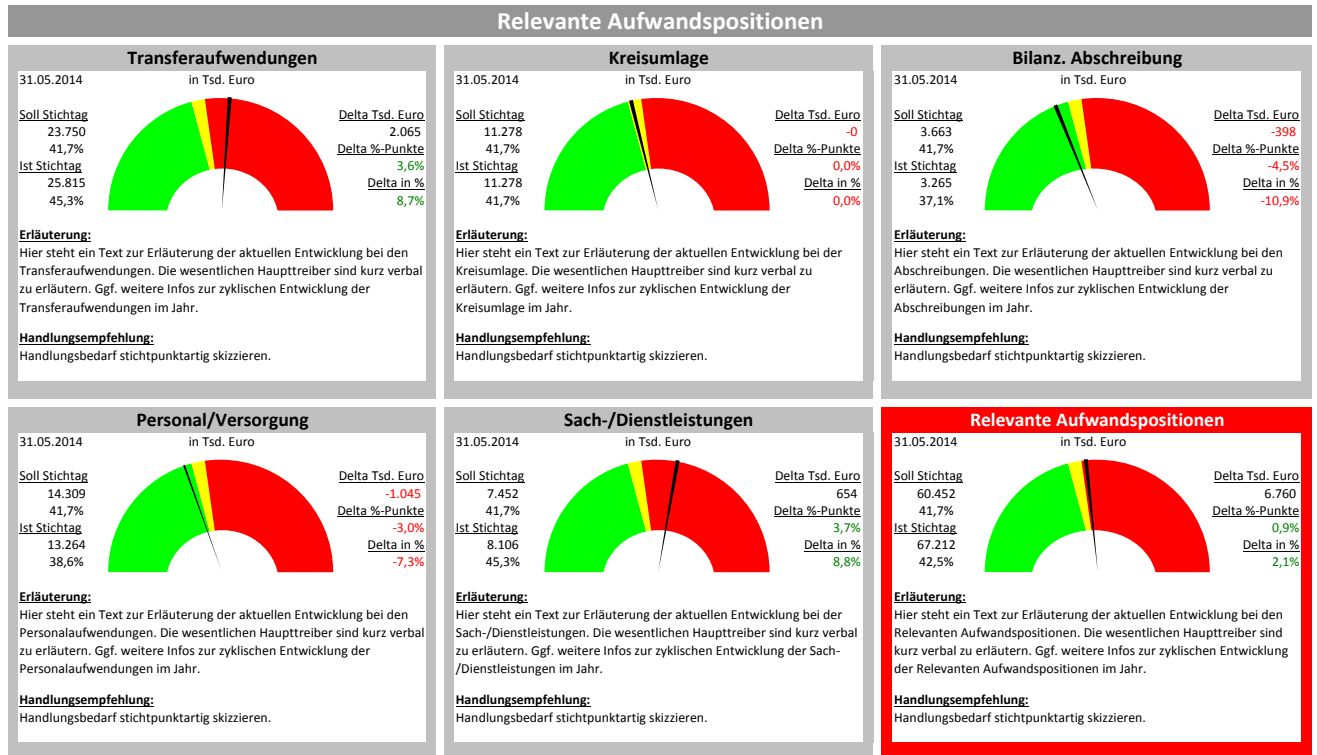
Mit freundlichen Grüßen

Vorsitzende

## Anlage mit fiktiven Beispielzahlen



## Anlage mit fiktiven Beispielzahlen



### NKF-Kennzahlenset NRW

<b>Kennzahlen zur hauswirtschaftlichen Gesamtsituation</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufwandsdeckungsgrad</li> <li>• Eigenkapitalquote 1</li> <li>• Eigenkapitalquote 2</li> <li>• Fehlbetragsquote/ Überschussquote</li> </ul>
<b>Kennzahlen zur Vermögenslage</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infrastrukturquote</li> <li>• Abschreibungsintensität</li> <li>• Drittfinanzierungsquote</li> <li>• Investitionsquote</li> </ul>
<b>Kennzahlen zur Finanzlage</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Anlagendeckungsgrad 2</li> <li>• Dynamischer Verschuldungsgrad</li> <li>• Liquidität 2. Grades</li> <li>• Kurzfristige Verbindlichkeitsquote</li> <li>• Zinslastquote</li> </ul>
<b>Kennzahlen zur Aufwands- und Ertragslage</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Netto-Steuerquote/ Allgemeine Umlagenquote</li> <li>• Zuwendungsquote</li> <li>• Personalintensität</li> <li>• Sach- und Dienstleistungsintensität</li> <li>• Transferaufwandsquote</li> </ul>

